



史傳與現代生活：

第十七講 魏延與姜維

第十七講 魏延與姜維

-- 魏延

□ 文獻出處《三國志.蜀書.劉彭廖李劉魏楊傳第十》

□ 魏延之事蹟

➤ 入蜀屢建戰功，

✓ 以部曲隨先主入蜀，數有戰功，遷牙門將軍。

第十七講 魏延與姜維

-- 魏延

□ 魏延之事蹟

➤ 劉備舉任鎮遠將軍及漢中太守

✓ 先主為漢中王，遷治成都，當得重將以鎮漢川，眾論以為必在張飛，飛亦以心自許。先主乃拔延為督漢中鎮遠將軍，領漢中太守，一軍盡驚。

✓ 先主大會群臣，問延曰：「今委卿以重任，卿居之欲云何？」延對曰：「若曹操舉天下而來，請為大王拒之；偏將十萬之眾至，請為大王吞之。」先主稱善，眾咸壯其言。

第十七講 魏延與姜維

-- 魏延

□ 魏延之事蹟

➤ 劉備舉任鎮遠將軍及漢中太守

✓ 五年，諸葛亮駐漢中，更以延為督前部，領丞相司馬、涼州刺史

✓ 八年，使延西入羌中，魏後將軍費瑤、雍州刺史郭淮與延戰于陽谿，延大破淮等，遷為前軍師征西大將軍，假節，進封南鄭侯。

第十七講 魏延與姜維

-- 魏延

□ 魏延之事蹟

➤ 諸葛亮不採分兵會於潼關之計，魏延深引為恨

✓ 延每隨亮出，輒欲請兵萬人，與亮異道會于潼關，如韓信故事，亮制而不許。延常謂亮為怯，歎恨己才用之不盡。

第十七講 魏延與姜維

-- 魏延

□ 魏延之事蹟

➤ 諸葛亮不採分兵會於潼關之計，魏延深引為恨

✓ 魏略曰：夏侯楙為安西將軍，鎮長安，亮於南鄭與群下計議，延曰：「聞夏侯楙少，主婿也，怯而無謀。今假延精兵五千，負糧五千，直從褒中出，循秦嶺而東，當子午而北，不過十日可到長安。楙聞延奄至，必乘船逃走。長安中惟有御史、京兆太守耳，橫門邸閣與散民之穀足周食也。比東方相合聚，尚二十許日，而公從斜谷來，必足以達。如此，則一舉而咸陽以西可定矣。」亮以為此懸危，不如安從坦道，可以平取隴右，十全必克而無虞，故不用延計。

第十七講 魏延與姜維

-- 魏延

□ 魏延之事蹟

➤ 諸葛亮不採分兵會於潼關之計，魏延深引為恨

✓ 胡三省評：「由今觀之，皆以亮不用延計為怯。凡兵之動，知敵之主，知敵之將，量之不用延計者，知魏主明略，而司馬懿輩不可輕也。」

第十七講 魏延與姜維

-- 魏延

□ 魏延之事蹟

➤ 善養士卒，勇猛自矜，與楊儀相忤

✓ 延既善養士卒，勇猛過人，又性矜高，當時皆避下之。

✓ 唯楊儀不假借延，延以為至忿，有如水火。

第十七講 魏延與姜維

-- 魏延

□ 魏延之事蹟

➤ 夢事顯凶象

✓十二年，亮出北谷口，延為前鋒。出亮營十里，延夢頭上生角，以問占夢趙直，直詐延曰：「夫麒麟有角而不用，此不戰而賊欲自破之象也。」退而告人曰：「角之為字，刀下用也；頭上用刀，其凶甚矣。」

第十七講 魏延與姜維

-- 魏延

□ 魏延之事蹟

➤ 諸葛亮去世後，魏延不依旨而欲伐魏

✓ 秋，亮病困，密與長史楊儀、司馬費禕、護軍姜維等作身歿之後退軍節度，令延斷後，姜維次之；若延或不從命，軍便自發。

第十七講 魏延與姜維

-- 魏延

□ 魏延之事蹟

➤ 諸葛亮去世後，魏延不依旨而欲伐魏

✓ 亮適卒，祕不發喪，儀令禕往揣延意指。延曰：「丞相雖亡，吾自見在。府親官屬便可將喪還葬，吾自當率諸軍擊賊，云何以一人死廢天下之事邪？且魏延何人，當為楊儀所部勒，作斷後將乎！」

第十七講 魏延與姜維

-- 魏延

□ 魏延之事蹟

- 諸葛亮去世後，魏延不依旨而欲伐魏
 - ✓ 因與禕共作行留部分，令禕手書與己連名，告下諸將。禕給延曰：「當為君還解楊長史，長史文吏，稀更軍事，必不違命也。」禕出門馳馬而去，延尋悔，追之已不及矣。

第十七講 魏延與姜維

-- 魏延

□ 魏延之事蹟

➤ 諸葛亮去世後，魏延不依旨而欲伐魏

✓ 延遣人覘儀等，遂使欲案亮成規，諸營相次引軍還。延大怒，（纔）〔攬〕儀未發，率所領徑先南歸，所過燒絕閣道。延、儀各相表叛逆，一日之中，羽檄交至。後主以問侍中董允、留府長史蔣琬，琬、允咸保儀疑延。

第十七講 魏延與姜維

-- 魏延

□ 魏延之事蹟

➤ 諸葛亮去世後，魏延不依旨而欲伐魏

✓ 儀等槎山通道，晝夜兼行，亦繼延後。延先至，據南谷口，遣兵逆擊儀等，儀等令何平在前禦延。平叱延先登曰：「公亡，身尚未寒，汝輩何敢乃爾！」延士眾知曲在延，莫為用命，軍皆散。延獨與其子數人逃亡，奔漢中。儀遣馬岱追斬之，致首於儀，儀起自踏之，曰：「庸奴！復能作惡不？」遂夷延三族。初，蔣琬率宿衛諸營赴難北行，行數十里，延死問至，乃旋。原延意不北降魏而南還者，但欲除殺儀等。平日諸將素不同，冀時論必當以代亮。本指如此。不便背叛。

第十七講 魏延與姜維

-- 楊儀

□原為荊州主簿，後投效劉備陣營

➤建安中，為荊州刺史傅群主簿，背群而詣襄陽太守關羽。羽命為功曹，遣奉使西詣先主。先主與語論軍國計策，政治得失，大悅之，因辟為左將軍兵曹掾。

□任尚書

➤及先主為漢中王，拔儀為尚書。

第十七講 魏延與姜維

— 楊儀

□ 與尚書令劉巴不睦而貶官

- 先主稱尊號，東征吳，儀與尚書令劉巴不睦，左遷遙署弘農太守。

□ 隨諸葛亮北伐任參軍、長史

- 丞相亮以為參軍，署府事，將南行。
- 遷長史，加綏軍將軍。
- 亮數出軍，儀常規畫分部，籌度糧穀，不稽思慮，斯須便了。軍戎節度，取辦於儀。

第十七講 魏延與姜維

一 楊儀

□ 楊儀與魏延不合，諸葛亮費心調解

➤ 亮深惜儀之才幹，憑魏延之驍勇，常恨二人之不平，不忍有所偏廢也。

第十七講 魏延與姜維

— 楊儀

□ 諸葛亮去世後，儀欲代之主政

- 亮卒于敵場。儀既領軍還，又誅討延，自以為功勳至大，宜當代亮秉政，呼都尉趙正以周易筮之，卦得家人，默然不悅。
- 而亮平生密指，以儀性狷狹，意在蔣琬，琬遂為尚書令、益州刺史。儀至，拜為中軍師，無所統領，從容而已。

第十七講 魏延與姜維

一 楊儀

□ 自視甚高，不服蔣琬，後因激切言論遭議而自殺

➤ 初，儀為先主尚書，琬為尚書郎，後雖俱為丞相參軍長史，儀每從行，當其勞劇，自惟年宦先琬，才能踰之，於是怨憤形于聲色，歎吒之音發於五內。

第十七講 魏延與姜維

— 楊儀

□ 自視甚高，不服蔣琬，後因激切言論遭議而自殺

- ▶ 時人畏其言語不節，莫敢從也，惟後軍師費禕往慰省之。儀對禕恨望，前後云云，又語禕曰：「往者丞相亡沒之際，吾若舉軍以就魏氏，處世寧當落度如此邪！令人追悔不可復及。」禕密表其言。
- ▶ 十三年，廢儀為民，徙漢嘉郡。儀至徙所，復上書誹謗，辭指激切，遂下郡收儀。儀自殺，其妻子還蜀。

第十七講 魏延與姜維

-- 姜維

- 文獻出處：《三國志.蜀書.蔣琬費禕姜維傳第十四》
- 出身
 - 姜維字伯約，天水冀人也。少孤，與母居。好鄭氏學。
 - 傅子曰：維為人好立功名，陰養死士，不脩布衣之業。
- 出仕
 - 仕郡上計掾，州辟為從事。以父冏昔為郡功曹，...賜維官中郎，參本郡軍事。

第十七講 魏延與姜維

-- 姜維

□ 初遇諸葛

- 丞相諸葛亮軍向祁山，時天水太守適出案行，維及功曹梁緒、主簿尹賞、主記梁虔等從行。
- 太守聞蜀軍垂至，而諸縣響應，疑維等皆有異心，於是夜亡保上邽。維等覺太守去，追遲，至城門，城門已閉，不納。維等相率還冀，冀亦不入維。維等乃俱詣諸葛亮。

第十七講 魏延與姜維

-- 姜維

□ 初遇諸葛

- 會馬謖敗於街亭，亮拔將西縣千餘家及維等還，故維遂與母相失。
 - ✓ 孫盛雜記曰：初，姜維詣亮，與母相失，復得母書，令求當歸。維曰：「良田百頃，不在一畝，但有遠志，不在當歸也。」
- 亮辟維為倉曹掾，加奉義將軍，封當陽亭侯，時年二十七。

第十七講 魏延與姜維

-- 姜維

□得諸葛亮之賞識

- 亮與留府長史張裔、參軍蔣琬書曰：「姜伯約忠勤時事，思慮精密，考其所有，永南、季常諸人不如也。其人，涼州上士也。」
- 又曰：「須先教中虎步兵五六千人。姜伯約甚敏於軍事，既有膽義，深解兵意。此人心存漢室，而才兼於人，畢教軍事，當遣詣宮，覲見主上。」後遷中監軍征西將軍。

第十七講 魏延與姜維

-- 姜維

□於諸葛亮身後支撐大局

- 亮卒，維還成都，為右監軍輔漢將軍，統諸軍。
- 隨大將軍蔣琬住漢中。
- 世語曰：時蜀官屬皆天下英俊，無出維右。

第十七講 魏延與姜維

-- 姜維

□ 姜維之戰功

- 是歲，汶山平康夷反，維率眾討定之。
- 又出隴西、南安、金城界，與魏大將軍郭淮、夏侯霸等戰於洮西。胡王治無戴等舉部落降，維將還安處之。
- 假維節，復出西平，不克而還。

第十七講 魏延與姜維

-- 姜維

□ 姜維欲興師與費禕守成之立場相忤

- 維自以練西方風俗，兼負其才武，欲誘諸羌、胡以為羽翼，謂自隴以西可斷而有也。每欲興軍大舉，費禕常裁制不從，與其兵不過萬人。
- 漢晉春秋曰：費禕謂維曰：「吾等不如丞相亦已遠矣；丞相猶不能定中夏，況吾等乎！且不如保國治民，敬守社稷，如其功業，以俟能者，無以為希冀徼倖而決成敗於一舉。若不如志，悔之無及。」

第十七講 魏延與姜維

-- 姜維

- 費禕逝，專任北伐事，每年皆興兵，唯十七、十八、二十年有小得
 - (一)十六年春，禕卒。夏，維率數萬人出石營，經董亭，圍南安，魏雍州刺史陳泰解圍至洛門，維糧盡退還。
 - (二)明年，加督中外軍事。復出隴西，守狄道長李簡舉城降。進圍襄武，與魏將徐質交鋒，斬首破敵，魏軍敗退。維乘勝多所降下，拔（河間）〔河關〕、狄道、臨洮三縣民還。

第十七講 魏延與姜維

-- 姜維

- 費禕逝，專任北伐事，每年皆興兵，唯十七、十八、二十年有小得
 - (三)十八年，復與車騎將軍夏侯霸等俱出狄道，大破魏雍州刺史王經於洮西，經眾死者數萬人。經退保狄道城，維圍之。魏征西將軍陳泰進兵解圍，維卻住鍾題。

第十七講 魏延與姜維

-- 姜維

- 費禕逝，專任北伐事，每年皆興兵，唯十七、十八、二十年有小得
 - (四)十九年春，就遷維為大將軍。更整勒戎馬，與鎮西大將軍胡濟期會上邽，濟失誓不至，故維為魏大將鄧艾所破於段谷，星散流離，死者甚眾。
 - ✓ 眾庶由是怨讟，而隴已西亦騷動不寧，維謝過引負，求自貶削。為後將軍，行大將軍事。

第十七講 魏延與姜維

-- 姜維

□ 費禕逝，專任北伐事，每年皆興兵，唯十七、十八、二十年有小得

➤ (五)二十年，魏征東大將軍諸葛誕反於淮南，分關中兵東下。維欲乘虛向秦川，復率數萬人出駱谷，徑至沈嶺。時長城積穀甚多而守兵乃少，聞維方到，眾皆惶懼。魏大將軍司馬望拒之，鄧艾亦自隴右，皆軍于長城。維前住芒水，皆倚山為營。望、艾傍渭堅圍，維數下挑戰，望、艾不應。景耀元年，維聞誕破敗，乃還成都。

第十七講 魏延與姜維

-- 姜維

- 費禕逝，專任北伐事，每年皆興兵，唯十七、十八、二十年有小得
 - (六) 五年，維率眾出漢、侯和，為鄧艾所破，還住沓中。

第十七講 魏延與姜維

-- 姜維

- 費禕逝，專任北伐事，每年皆興兵，唯十七、十八、二十年有小得
 - 姜維改易舊時軍事政策
 - ✓ 初，先主留魏延鎮漢中，皆實兵諸圍以禦外敵，敵若來攻，使不得入。及興勢之役，王平捍拒曹爽，皆承此制。

第十七講 魏延與姜維

-- 姜維

□ 費禕逝，專任北伐事，每年皆興兵，唯十七、十八、二十年有小得

➤ 姜維改易舊時軍事政策

✓ 維建議，以為錯守諸圍，雖合周易「重門」之義，然適可禦敵，不獲大利。不若使聞敵至，諸圍皆斂兵聚穀，退就漢、樂二城，使敵不得入平，且重關鎮守以捍之。有事之日，令游軍並進以伺其虛。敵攻關不克，野無散穀，千里懸糧，自然疲乏。引退之日，然後諸城並出，與游軍并力搏之，此殄敵之術也。

第十七講 魏延與姜維

-- 姜維

□ 費禕逝，專任北伐事，每年皆興兵，唯十七、十八、二十年有小得

➤ 姜維改易舊時軍事政策

✓ 於是令督漢中胡濟卻住漢壽，監軍王含守樂城，護軍蔣斌守漢城，又於西安、建威、武衛、石門、武城、建昌、臨遠皆立圍守。

✓ 胡三省評曰：「姜維自棄險要。」

第十七講 魏延與姜維

-- 姜維

- 費禕逝，專任北伐事，每年皆興兵，唯十七、十八、二十年有小得
 - 累年攻戰，無顯功，且遭黃皓進讒
 - ✓ 維本羈旅託國，累年攻戰，功績不立，而宦官黃皓等弄權於內，右大將軍閻宇與皓協比，而皓陰欲廢維樹宇。維亦疑之。故自危懼，不復還成都。

第十七講 魏延與姜維

-- 姜維

□ 費禕逝，專任北伐事，每年皆興兵，唯十七、十八、二十年有小得

➤ 累年攻戰，無顯功，且遭黃皓進讒

✓ 華陽國志曰；維惡黃皓恣擅，啟後主欲殺之。後主曰：「皓趨走小臣耳，往董允切齒，吾常恨之，君何足介意！」維見皓枝附葉連，懼於失言，遜辭而出。後主敕皓詣維陳謝。維說皓求沓中種麥，以避內逼耳。

第十七講 魏延與姜維

-- 姜維

□ 費禕逝，專任北伐事，每年皆興兵，唯十七、十八、二十年有小得

➤ 上書勸後主防魏來犯

✓ 六年，維表後主：「聞鍾會治兵關中，欲規進取，宜並遣張翼、廖化督諸軍分護陽安關口、陰平橋頭以防未然。」皓徵信鬼巫，謂敵終不自致，啟後主寢其事，而群臣不知。

第十七講 魏延與姜維

-- 姜維

□ 費禕逝，專任北伐事，每年皆興兵，唯十七、十八、二十年有小得

➤ 魏興兵滅蜀

✓ 及鍾會將向駱谷，鄧艾將入沓中，然後乃遣右車騎廖化詣沓中為維援，左車騎張翼、輔國大將軍董厥等詣陽安關口以為諸圍外助。比至陰平，聞魏將諸葛緒向建威，故住待之。

第十七講 魏延與姜維

-- 姜維

□ 費禕逝，專任北伐事，每年皆興兵，唯十七、十八、二十年有小得

➤ 魏興兵滅蜀

✓ 月餘，維為鄧艾所摧，還住陰平。

✓ 鍾會攻圍漢、樂二城，遣別將進攻關口，蔣舒開城出降，傅僉格鬥而死。會攻樂城，不能克，聞關口已下，長驅而前。翼、厥甫至漢壽，維、化亦舍陰平而退，適與翼、厥合，皆退保劍閣以拒會。

第十七講 魏延與姜維

-- 姜維

□ 費禕逝，專任北伐事，每年皆興兵，唯十七、十八、二十年有小得

➤ 魏興兵滅蜀

✓ 會與維書曰：「公侯以文武之德，懷邁世之略，功濟巴、漢，聲暢華夏，遠近莫不歸名。每惟疇昔，嘗同大化，吳札、鄭喬，能喻斯好。」維不答書，列營守險。會不能克，糧運縣遠，將議還歸。

第十七講 魏延與姜維

-- 姜維

□ 費禕逝，專任北伐事，每年皆興兵，唯十七、十八、二十年有小得

➤ 魏興兵滅蜀

✓ 而鄧艾自陰平由景谷道傍入，遂破諸葛瞻於綿竹。後主請降於艾，艾前據成都。

✓ 維等初聞瞻破，或聞後主欲固守成都，或聞欲東入吳，或聞欲南入建寧，於是引軍由廣漢、郫道以審虛實。尋被後主敕令，乃投戈放甲，詣會於涪軍前，將士咸怒，拔刀砍石。

第十七講 魏延與姜維

-- 姜維

□ 費禕逝，專任北伐事，每年皆興兵，唯十七、十八、二十年有小得

➤ 居魏聯合鍾會以待機復蜀

✓ 干寶晉紀云：會謂維曰：「來何遲也？」

維正色流涕曰：「今日見此為速矣！」

會甚奇之。

✓ 會厚待維等，皆權還其印號節蓋。會與

維出則同輦，坐則同席，謂長史杜預曰

：「以伯約比中土名士，公休、太初不

能勝也。」

第十七講 魏延與姜維

-- 姜維

□ 費禕逝，專任北伐事，每年皆興兵，唯十七、十八、二十年有小得

➤ 居魏聯合鍾會以待機復蜀

✓ 漢晉春秋曰：會陰懷異圖，維見而知其心，謂可構成擾亂以圖克復也，乃詭說會曰：「聞君自淮南已來，算無遺策，晉道克昌，皆君之力。今復定蜀，威德振世，民高其功，主畏其謀，欲以此安歸乎！夫韓信不背漢於擾攘，以見疑於既平，大夫種不從范蠡於五湖，卒伏劍而妄死，彼豈闇主愚臣哉？利害使之然也。今君大功既立，大德已著，何不法陶朱公泛舟絕跡，全功保身，登峨嵋之嶺，而從赤松游乎？」會曰：「君言遠矣，我不能行，且為今之道，或未盡於此也。」維曰：「其他則君智力之所能，無煩於老夫矣。」由是情好歡甚。

第十七講 魏延與姜維

-- 姜維

□ 費禕逝，專任北伐事，每年皆興兵，唯十七、十八、二十年有小得

➤ 居魏聯合鍾會以待機復蜀

✓ 華陽國志曰：維教會誅北來諸將，既死，徐欲殺會，盡坑魏兵，還復蜀祚，密書與後主曰：「願陛下忍數日之辱，臣欲使社稷危而復安，日月幽而復明。」

第十七講 魏延與姜維

-- 姜維

□ 費禕逝，專任北伐事，每年皆興兵，唯十七、十八、二十年有小得

➤ 大事未成而殉國

✓ 會既構鄧艾，艾檻車徵，因將維等詣成都，自稱益州牧以叛。欲授維兵五萬人，使為前驅。魏將士憤怒，殺會及維，維妻子皆伏誅。

✓ 世語曰：維死時見剖，膽如斗大。

第十七講 魏延與姜維

— 後世論魏延、楊儀、姜維

- 陳壽評魏延、楊儀：李嚴以幹局達，魏延以勇略任，楊儀以當官顯，...覽其舉措，跡其規矩，招禍取咎，無不自己也。

第十七講 魏延與姜維

一 後世論魏延、楊儀、姜維

- 禰夢庵：「後人論此二人『有抄拔之才，而無器識以將之，則才多反以致禍患也。』蓋諸葛晚年，楊儀、魏延，一文一武已成為軍中柱石。可習二人不會學廉頗、藺相如，先國家之急而後私仇，相忍為國，在一個有禮法的地方，任意妄為，終於兩敗俱傷，同被淘汰了。」

第十七講 魏延與姜維

一 後世論魏延、楊儀、姜維

□ 郤正論姜維曰：「姜伯約據上將之重，處群臣之右，宅舍弊薄，資財無餘，側室無妾媵之褻，後庭無聲樂之娛，衣服取供，輿馬取備，飲食節制，不奢不約，官給費用，隨手消盡；察其所以然者，非以激貪厲濁，抑情自割也，直謂如是為足，不在多求。凡人之談，常譽成毀敗，扶高抑下，咸以姜維投厝無所，身死宗滅，以是貶削，不復料擿，異乎春秋褒貶之義矣。如姜維之樂學不倦，清素節約，自一時之儀表也。」

第十七講 魏延與姜維

一 後世論魏延、楊儀、姜維

- 陳壽評姜維曰：姜維粗有文武，志立功名，而翫眾黷旅，明斷不周，終致隕斃。老子有云：「治大國者猶烹小鮮。」況於區區蕞爾，而可屢擾乎哉？
- 干寶評姜維曰：姜維為蜀相，國亡主辱弗之死，而死於鍾會之亂，惜哉！非死之難，處死之難也。是以古之烈士，見危授命，投節如歸，非不愛死也，固知命之不長而懼不得其所也。

第十七講 魏延與姜維

-- 馬謖

- 出處：《三國志.蜀書九.董和劉巴馬良陳震董允呂乂》
- 善才計，深得諸葛信任
 - 良弟謖，以荊州從事隨先主入蜀，除綿竹成都令、越雋太守。才器過人，好論軍計，丞相諸葛亮深加器異。
 - 先主臨薨謂亮曰：「馬謖言過其實，不可大用，君其察之！」亮猶謂不然，以謖為參軍，每引見談論，自晝達夜。

第十七講 魏延與姜維

-- 馬謖

□ 建議諸葛以攻心取南中

➤ 襄陽記曰：建興三年，亮征南中，謖送之數十里。亮曰：「雖共謀之歷年，今可更惠良規。」謖對曰：「南中恃其險遠，不服久矣，雖今日破之，明日復反耳。今公方傾國北伐以事疆賊。彼知官勢內虛，其叛亦速。若殄盡遺類以除後患，既非仁者之情，且又不可倉卒也。夫用兵之道，攻心為上，攻城為下，心戰為上，兵戰為下，願公服其心而已。」亮納其策，赦孟獲以服南方。故終亮之世，南方不敢復反。

第十七講 魏延與姜維

-- 馬謖

□ 大意失街亭

- 建興六年，亮出軍向祁山，時有宿將魏延、吳壹等，論者皆言以為宜令為先鋒，而亮違眾拔謖，統大眾在前，與魏將張郃戰于街亭，為郃所破，士卒離散。亮進無所據，退軍還漢中。謖下獄物故，亮為之流涕。良死時年三十六，謖年三十九。

第十七講 魏延與姜維

-- 馬謖

□ 大意失街亭

➤ 襄陽記曰：謖臨終與亮書曰：「明公視謖猶子，謖視明公猶父，願深惟殛鯨興禹之義，使平生之交不虧於此，謖雖死無恨於黃壤也。」于時十萬之眾為之垂涕。亮自臨祭，待其遺孤若平生。蔣琬後詣漢中，謂亮曰：「昔楚殺得臣，然後文公喜可知也。天下未定而戮智計之士，豈不惜乎！」亮流涕曰：「孫武所以能制勝於天下者，用法明也。是以楊干亂法，魏絳戮其僕。四海分裂，兵交方始，若復廢法，何用討賊邪！」

第十七講 魏延與姜維

-- 馬謖

□大意失街亭

➤習鑿齒曰：諸葛亮之不能兼上國也，豈不宜哉！夫晉人規林父之後濟，故廢法而收功；楚成閻得臣之益己，故殺之以重敗。今蜀僻陋一方，才少上國，而殺其俊傑，退收駑下之用，明法勝才，不師三敗之道，將以成業，不亦難乎！且先主誠謖之不可大用，豈不謂其非才也？亮受誠而不獲奉承，明謖之難廢也。為天下宰匠，欲大收物之力，而不量才節任，隨器付業；知之大過，則違明主之誠，裁之失中，即殺有益之人，難乎其可與言智者也。

第十七講 魏延與姜維

-- 馬謖

□ 諸葛亮斬馬謖，此次失守影響北伐甚鉅

➤ 《三國志.蜀書.諸葛亮傳》：「六年春，揚聲由斜谷道取郿，...亮身率諸軍攻祁山，戎陳整齊，賞罰肅而號令明，南安、天水、安定三郡叛魏應亮，關中響震。」

第十七講 魏延與姜維

-- 馬謖

□ 諸葛亮斬馬謖，此次失守影響北伐甚鉅

➤ 「亮拔西縣千餘家，還于漢中，戮謖以謝眾。上疏曰：『臣以弱才，叨竊非據，親秉旄鉞以厲三軍，不能訓章明法，臨事而懼，至有街亭違命之闕，箕谷不戒之失，咎皆在臣授任無方。臣明不知人，恤事多闇，春秋責帥，臣職是當。請自貶三等，以督厥咎。』」

第十七講 魏延與姜維

-- 馬謖

□ 關於馬謖失街亭之原因

➤ 違諸葛之計，妄為失宜

✓ 《三國志.蜀書.諸葛亮傳》：「魏明帝西鎮長安，命張郃拒亮，亮使馬謖督諸軍在前，與郃戰于街亭。謖違亮節度，舉動失宜，大為郃所破。」

第十七講 魏延與姜維

-- 馬謖

□ 關於馬謖失街亭之原因

➤ 捨水上山而遭圍困

✓ 《三國志.蜀書.王平傳》：「謖捨水上山，舉錯煩擾，平連規諫謖，謖不能用，大敗於街亭，眾皆星散。惟平所領千人鳴鼓自持，魏將張郃疑其伏兵，不往逼也。於是平徐徐收合諸營遺併將士而還。」

✓ 《魏志.張郃傳》：「馬謖依阻南山，不下據城，郃斷其汲道，擊，大破之。」