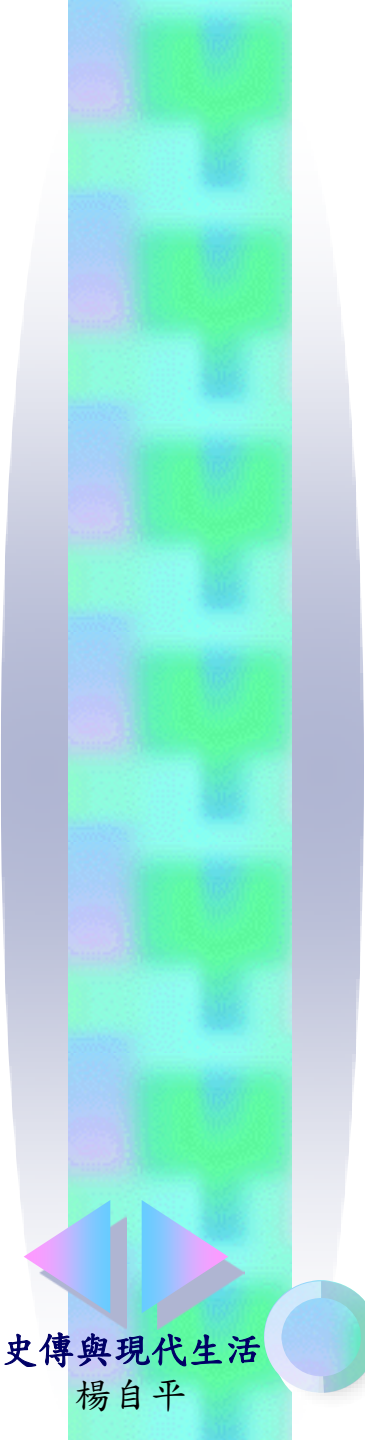




史傳與現代生活：

第十三講 孫吳英傑魯肅

第十三講 孫吳英傑魯肅

□性格、才能、行事風格

➤輕財好施，嘗助周瑜

- ✓家富於財，性好施與。爾時天下已亂，肅不治家事，大散財貨，標賣田地，以賑窮弊結士為務，甚得鄉邑歡心。
- ✓周瑜為居巢長，將數百人故過候肅，并求資糧。肅家有兩困米，各三千斛，肅乃指一困與周瑜，瑜益知其奇也，遂相親結

第十三講 孫吳英傑魯肅

□性格、才能、行事風格

➤有壯節、好奇計

✓吳書曰：肅體貌魁奇，少有壯節，好為奇計。天下將亂，乃學擊劍騎射，招聚少年，給其衣食，往來南山中射獵，陰相部勒，講武習兵。父老咸曰：「魯氏世衰，乃生此狂兒！」

第十三講 孫吳英傑魯肅

□性格、才能、行事風格

➤胸懷大志，善觀時變

✓後雄傑並起，中州擾亂，肅乃命其屬曰：「中國失綱，寇賊橫暴，淮、泗間非遺種之地，吾聞江東沃野萬里，民富兵彊，可以避害，寧肯相隨俱至樂土，以觀時變乎？」其屬皆從命。乃使細弱在前，彊壯在後，男女三百餘人行。州追騎至，肅等徐行，勒兵持滿，謂之曰：「卿等丈夫，當解大數。今日天下兵亂，有功弗賞，不追無罰，何為相偪乎？」又自植盾，引弓射之，矢皆洞貫。騎既嘉肅言，且度不能制，乃相率還。肅渡江往見策，策亦雅奇之。

第十三講 孫吳英傑魯肅

□性格、才能、行事風格

➤為人謹嚴廉正，治軍嚴明，好學善論能文辭，思慮深遠

✓吳書：肅為人方嚴，寡於玩飾，內外節儉，不務俗好。治軍整頓，禁令必行，雖在軍陳，手不釋卷。又善談論，能屬文辭，思度弘遠，有過人之明。周瑜之後，肅為之冠。

第十三講 孫吳英傑魯肅

□魯肅之志

➤吳中對：

- ✓昔高帝區區欲尊事義帝而不獲者，以項羽為害也。今之曹操，猶昔項羽，將軍何由得為桓文乎？肅竊料之，漢室不可復興，曹操不可卒除。為將軍計，惟有鼎足江東，以觀天下之釁。
- ✓又：規模如此，亦自無嫌。何者？北方誠多務也。因其多務，剿除黃祖，進伐劉表，竟長江所極，據而有之，然後建號帝王以圖天下，此高帝之業也。

第十三講 孫吳英傑魯肅

□魯肅之志

- 曹公破走，肅即先還，權大請諸將迎肅。肅將入閣拜，權起禮之，因謂曰：「子敬，孤持鞍下馬相迎，足以顯卿未？」肅趨進曰：「未也。」眾人聞之，無不愕然。就坐，徐舉鞭言曰：「願至尊威德加乎四海，總括九州，克成帝業，更以安車軟輪徵肅，始當顯耳。」權撫掌歡笑。

第十三講 孫吳英傑魯肅

□重要事蹟

➤魯肅之擇主

✓時孫策已薨，權尚住吳，瑜謂肅曰：「昔馬援答光武云『當今之世，非但君擇臣，臣亦擇君』。今主人親賢貴士，納奇錄異，且吾聞先哲祕論，承運代劉氏者，必興于東南，推步事勢，當其曆數。終構帝基，以協天符，是烈士攀龍附鳳馳驚之秋。吾方達此，足下不須以子揚之言介意也。」肅從其言。

➤提出「吳中對」，建議孫權鼎足江東

第十三講 孫吳英傑魯肅

□重要事蹟

➤提出吳蜀聯盟之議

✓夫荊楚與國鄰接，水流順北，外帶江漢，內阻山陵，有金城之固，沃野萬里，士民殷富，若據而有之，此帝王之資也。

第十三講 孫吳英傑魯肅

□重要事蹟

➤提出吳蜀聯盟之議

✓今表新亡，二子素不輯睦，軍中諸將，各有彼此。加劉備天下梟雄，與操有隙，寄寓於表，表惡其能而不能用也。若備與彼協心，上下齊同，則宜撫安，與結盟好；如有離違，宜別圖之，以濟大事。

第十三講 孫吳英傑魯肅

□重要事蹟

➤提出吳蜀聯盟之議

✓肅請得奉命弔表二子，并慰勞其軍中用事者，及說備使撫表眾，同心一意，共治曹操，備必喜而從命。如其克諧，天下可定也。今不速往，恐為操所先。

第十三講 孫吳英傑魯肅

□重要事蹟

➤赤壁戰功

✓外交聯盟：權即遣肅行。到夏口，聞曹公已向荊州，晨夜兼道。比至南郡，而表子琮已降曹公，備惶遽奔走，欲南渡江。肅徑迎之，到當陽長阪，與備會，宣騰權旨，及陳江東彊固，勸備與權併力。備甚歡悅。時諸葛亮與備相隨，肅謂亮曰「我子瑜友也」，即共定交。備遂到夏口，遣亮使權，肅亦反命。

第十三講 孫吳英傑魯肅

□重要事蹟

➤赤壁戰功

✓力主抗曹：會權得曹公欲東之問，與諸將議，皆勸權迎之，而肅獨不言。權起更衣，肅追於宇下，權知其意，執肅手曰：「卿欲何言？」肅對曰：「向察眾人之議，專欲誤將軍，不足與圖大事。今肅可迎操耳，如將軍，不可也。何以言之？今肅迎操，操當以肅還付鄉黨，品其名位，猶不失下曹從事，乘犢車，從吏卒，交游士林，累官故不失州郡也。將軍迎操，欲安所歸？願早定大計，莫用眾人之議也。」權歎息曰：「此諸人持議，甚失孤望；今卿廓開大計，正與孤同，此天以卿賜我也。」

第十三講 孫吳英傑魯肅

□重要事蹟

➤赤壁戰功

- ✓勸孫權召周瑜議事：時周瑜受使至鄱陽，肅勸追召瑜還。
- ✓助周瑜策畫戰略：遂任瑜以行事，以肅為贊軍校尉，助畫方略。

第十三講 孫吳英傑魯肅

□重要事蹟

➤借荊州予蜀

- ✓後備詣京見權，求都督荊州，惟肅勸權借之，共拒曹公。曹公聞權以土地業備，方作書，落筆於地。
- ✓師案：關於借荊州，當指南郡，原本周瑜於赤壁戰後任南郡太守，後依先主傳裴注引獻帝春秋：「使關羽屯江陵，張飛屯秭歸，諸葛亮據南郡，備自住孱陵。權知備意，因召瑜還。」此便是關於借荊州最清楚之記載。

第十三講 孫吳英傑魯肅

□重要事蹟

➤代周瑜任大都督—足見其文武兼備

✓周瑜病困，上疏曰：「當今天下，方有事役，是瑜乃心夙夜所憂，願至尊先慮未然，然後康樂。今既與曹操為敵，劉備近在公安，邊境密邇，百姓未附，宜得良將以鎮撫之。魯肅智略足任，乞以代瑜。瑜隕踣之日，所懷盡矣。」

第十三講 孫吳英傑魯肅

□重要事蹟

➤代周瑜任大都督—足見其文武兼備

✓即拜肅奮武校尉，代瑜領兵。瑜士眾四千餘人，奉邑四縣，皆屬焉。令程普領南郡太守。肅初住江陵，後下屯陸口，威恩大行，眾增萬餘人，拜漢昌太守、偏將軍。十九年，從權破皖城，轉橫江將軍。

第十三講 孫吳英傑魯肅

□重要事蹟

➤妥善處理孫劉荊州關係

- ✓先是，益州牧劉璋綱維頹弛，周瑜、甘寧並勸權取蜀，權以咨備，備內欲自規，仍偽報曰：…後備西圖璋，留關羽守，權曰：「猾虜乃敢挾詐！」
- ✓及羽與肅鄰界，數生狐疑，疆場紛錯，肅常以歡好撫之。
- ✓備既定益州，權求長沙、零、桂，備不承旨，權遣呂蒙率眾進取。備聞，自還公安，遣羽爭三郡。肅住益陽，與羽相拒。

第十三講 孫吳英傑魯肅

□重要事蹟

➤妥善處理孫劉荊州關係

✓肅邀羽相見，各駐兵馬百步上，但請將軍單刀俱會。肅因責數羽曰：「國家區區本以土地借卿家者，卿家軍敗遠來，無以為資故也。今已得益州，既無奉還之意，但求三郡，又不從命。」語未究竟，坐有一人曰：「夫土地者，惟德所在耳，何常之有！」肅厲聲呵之，辭色甚切。羽操刀起謂曰：「此自國家事，是人何知！」目使之去。備遂割湘水為界，於是罷軍。

第十三講 孫吳英傑魯肅

□重要事蹟

➤妥善處理孫劉荊州關係

✓案：吳書曰：肅欲與羽會語，諸將疑恐有變，議不可往。肅曰：「今日之事，宜相開譬。劉備負國，是非未決，羽亦何敢重欲干命！」乃趨就羽。羽曰：「烏林之役，左將軍身在行間，寢不脫介，戮力破魏，豈得徒勞，無一塊壤，而足下來欲收地邪？」

第十三講 孫吳英傑魯肅

□重要事蹟

➤妥善處理孫劉荊州關係

✓肅曰：「不然。始與豫州觀於長阪，豫州之眾不當一校，計窮慮極，志勢摧弱，圖欲遠竄，望不及此。主上矜愍豫州之身，無有處所，不愛土地士人之力，使有所庇廕以濟其患，而豫州私獨飾情，愆德隳好。今已藉手於西州矣，又欲翦并荊州之土，斯蓋凡夫所不忍行，而況整領人物之主乎！肅聞貪而棄義，必為禍階。吾子屬當重任，曾不能明道處分，以義輔時，而負恃弱眾以圖力爭，師曲為老，將何獲濟？」羽無以答。

第十三講 孫吳英傑魯肅

□魯肅之死

- 肅年四十六，…權為舉哀，又臨其葬。諸葛亮亦為發哀。權稱尊號，臨壇，顧謂公卿曰：「昔魯子敬嘗道此，可謂明於事勢矣。」

第十三講 孫吳英傑魯肅

□比較呂蒙與魯肅對吳蜀聯盟之見解

- 呂蒙：彼見出關羽，甚至劉備並非理想之盟友，與其為己養患，不如斷絕聯繫。

第十三講 孫吳英傑魯肅

□比較呂蒙與魯肅對吳蜀聯盟之見解

➤魯肅：並非未見吳蜀間之矛盾，而是認為曹操勢力非吳所能獨力抗衡，必須養賴吳蜀齊心，畢竟吳之最大對手是魏而非蜀。聯蜀抗魏只是一時之策，最終是爭取吳一統之實。故魯肅言道：“加劉備天下梟雄，與操有隙，寄寓於表，表惡其能而不能用也。若備與彼協心，上下齊同，則宜撫安，與結盟好；如有離違，宜別圖之，以濟大事。”意即若吳蜀合則增長吳之勢力，若不合則另謀圖之，魯肅所慮者一來怕吳蜀不合勢力分散，易為曹操分別擊破，二來怕魏蜀聯盟攻吳，則吳亦危矣。其實魯肅所見既深且遠矣。

第十三講 孫吳英傑魯肅

□比較呂蒙與魯肅對吳蜀聯盟之見解

- 二子所見各有其時空背景，魯肅提議借荊州時，劉備勢力未成，劉備之動態亦未明朗。而呂蒙所提已是蜀之勢力已固，而劉備又失信不還荊州，加上關羽勢力又威脅吳國，致使合作基礎瓦解。因此可說吳蜀聯盟欲成功，必須吳蜀二國君臣上下心念一致，否則端靠諸葛亮及魯肅來維繫力量甚微。

第十三講 孫吳英傑魯肅

□比較呂蒙與魯肅對吳蜀聯盟之見解

- 就長遠而言，吳蜀聯盟之計實為一長遠大計，若能成功，魏未必能勝之。但因孫權、周瑜並未全力支持魯肅之議，劉備、關羽亦未能能深悟諸葛亮之用心，使二國陷於爭亂之中，而予魏坐收漁利之機。

第十三講 孫吳英傑魯肅

□ 魯肅「吳中對策」與 諸葛亮「隆中對策」之比較

➤ 孫權、劉備之志

✓ 孫權：孫權之志只在「思有桓文之功」，即諸侯之志，其目標仍是推尊漢室，即聞魯肅欲助其成「高帝之業」，仍表明「今盡力一方，冀以輔漢耳，此言非所及也。」然此是否為孫權衷心語，實情難知，或許受限於孫權初受重任，地位未穩，只能訂立保守目標，但從孫權之後作為，足見其目標仍是志在天下。

第十三講 孫吳英傑魯肅

□魯肅「吳中對策」與諸葛亮「隆中對策」之比較

➤孫權、劉備之志

✓劉備：嘗言「漢室傾頽，姦臣竊命，主上蒙塵。孤不度德量力，欲信大義於天下」，其目標至始至終均在「興復漢室」。然與孫權異者，因劉備為劉姓宗室，即使日後稱帝，仍屬接續漢室，與孫權異姓稱王有別矣。

第十三講 孫吳英傑魯肅

□ 魯肅「吳中對策」與諸葛亮「隆中對策」之比較

➤ 孫權、劉備之志

✓ 章映閣《孫權》云：「所不同的是，諸葛亮的戰略目標是”興復漢室”，而魯肅則是歸終為孫權建立”高帝之業”，此語實未當矣。」

第十三講 孫吳英傑魯肅

□ 魯肅「吳中對策」與諸葛亮「隆中對策」之比較

➤ 魯肅吳中對策

✓ 漢室已不能復興，群雄逐鹿已成事實，而戰場即是天下，而最大對手是曹操。「以項羽為害也。今之曹操，猶昔項羽，將軍何由得為桓文乎？...漢室不可復興，曹操不可卒除。」

第十三講 孫吳英傑魯肅

□魯肅「吳中對策」與諸葛亮「隆中對策」之比較

➤魯肅吳中對策

✓近遠之策略，先鼎足江東——趁曹操忙於統一北方，討黃祖，奪荊州，控之長江之險，之後方以江東為根據地，問鼎天下。「為將軍計，惟有鼎足江東，以觀天下之釁。規模如此，亦自無嫌。何者？北方誠多務也。因其多務，剿除黃祖，進伐劉表，竟長江所極，據而有之，然後建號帝王以圖天下，此高帝之業也。」

第十三講 孫吳英傑魯肅

□魯肅「吳中對策」與諸葛亮「隆中對策」之比較

➤諸葛亮隆中對策

✓分析未來三國鼎立之勢，並指出曹操所以克紹除天時外，亦人謀也，孫權則據江東地利，任用群賢並得民心，故不得與曹操正面交鋒，於孫權只能合作，不能取其地，只能另闢荊、益二州之地，此二地之統治者無法守土，前者為重要軍事戰地，後者有山險利於防守，利於奪之。

第十三講 孫吳英傑魯肅

□魯肅「吳中對策」與諸葛亮「隆中對策」之比較

➤諸葛亮隆中對策

✓以荊、益二州為根據，問鼎天下。欲問鼎天下得先修內政，外結孫權，進而進攻曹操勢力，恢復漢室。「若跨有荊、益，保其巖阻，西和諸戎，南撫夷越，外結好孫權，內脩政理；天下有變，則命一上將將荊州之軍以向宛、洛，將軍身率益州之眾出於秦川，百姓孰敢不箝食壺漿以迎將軍者乎？誠如是，則霸業可成，漢室可興矣。」

第十三講 孫吳英傑魯肅

□魯肅「吳中對策」與諸葛亮「隆中對策」之比較

➤實現成果

✓章映閣認為：諸葛亮、魯肅最終目標均未實現，「而其根本原因，...那就是統一北方，兵勢強大的曹魏存在，...最終只能達成與曹魏鼎峙而立的偏安之業，.....面對北方之強，孫權、劉備能與之抗爭而造成三分鼎立的局面也殊非易事，這又不能不歸功於魯肅、諸葛亮各自提出的這兩個戰略方策。」

第十三講 孫吳英傑魯肅

□ 魯肅「吳中對策」與諸葛亮「隆中對策」之比較

➤ 實現成果

✓ 章映閣又認為二子皆重視曹操之存在，魯肅「曹操不可卒除」而諸葛亮更見出「人謀」，欲與曹操爭鋒不可得，只能觀其變，實踐統一天下之策。

第十三講 孫吳英傑魯肅

□魯肅「吳中對策」與諸葛亮「隆中對策」之比較

➤實現成果

- ✓又孫、劉二子「在荊州問題不可調和的矛盾」
- ✓又認為諸葛亮所云佔荊益二州只實現一半，而魯肅所云進取荊州”竟長江所極”終於全部實現，但諸葛亮所籌畫者乃「為白手起家之劉備歸取天下」，「比之魯肅為已據江東六郡的孫權圖謀天下，顯然是艱鉅得多」

第十三講 孫吳英傑魯肅

□時人、後人對魯肅之評價

➤孫權曾和陸遜評論周瑜、魯肅、呂蒙三人

✓孫權曰：「公瑾雄烈，膽略兼人，遂破孟德，開拓荊州，邈焉難繼，君今繼之。公瑾昔要子敬來東，致達於孤，孤與宴語，便及大略帝王之業，此一快也。後孟德因獲劉琮之勢，張言方率數十萬眾水步俱下。孤普請諸將，咨問所宜，無適先對，至子布、文表，俱言宜遣使脩檄迎之，子敬即駁言不可，勸孤急呼公瑾，付任以眾，逆而擊之，此二快也。且其決計策，意出張蘇遠矣；後雖勸吾借玄德地，是其一短，不足以損其二長也。周公不求備於一人，故孤忘其短而貴其長，常以比方鄧禹也。」

第十三講 孫吳英傑魯肅

□時人、後人對魯肅之評價

➤孫權曾和陸遜評論周瑜、魯肅、呂蒙三人

✓又「又子明少時，孤謂不辭劇易，果敢有膽而已；及身長大，學問開益，籌略奇至，可以次於公瑾，但言議英發不及之耳。圖取關羽，勝於子敬。子敬答孤書云：『帝王之起，皆有驅除，羽不足忌。』此子敬內不能辦，外為大言耳，孤亦恕之，不苟責也。然其作軍，屯營不失，令行禁止，部界無廢負，路無拾遺，其法亦美也。」

第十三講 孫吳英傑魯肅

□時人、後人對魯肅之評價

- 孫權曾和陸遜評論周瑜、魯肅、呂蒙三人
 - ✓師案：從孫權對周瑜及魯肅之評價，正說明孫權較信任周瑜，且對於魯肅聯蜀抗魏之遠見未能深悟，甚至將之視為污點，可惜哉。

第十三講 孫吳英傑魯肅

□時人、後人對魯肅之評價

- 陳壽評曰：曹公乘漢相之資，挾天子而掃群桀，新盪荊城，仗威東夏，于時議者莫不疑貳。周瑜、魯肅建獨斷之明，出眾人之表，實奇才也。

第十三講 孫吳英傑魯肅

□時人、後人對魯肅之評價

➤張大可之評論：

- ✓「魯肅有三大功績：一論帝王之業，二定聯劉抗曹之策，三建言以土地資劉備，樹操之敵。魯肅的三策，奠定了孫吳的立國基石。」

第十三講 孫吳英傑魯肅

□時人、後人對魯肅之評價

➤張大可之評論：

✓「所謂借荊州，僅指南郡而已。孫劉聯盟抗曹，劉備要求一個與敵曹操鄰接的前沿陣地，也是名正言順的。設若孫權不借地給劉備，曹操在襄陽，劉備在公安，江陵腹背受敵，如何能守得住？孫權借地，既是信義，也是形勢使然。借地之後使曹操震驚。」「後來孫權與劉備爭荊州，形勢轉化，以此品評魯肅三策，以前二策為長，後一策為短，此不得視為確論。」

第十三講 孫吳英傑魯肅

□時人、後人對魯肅之評價

➤張大可之評論：

✓「此外，魯肅作軍，屯營不失，令行禁止而又不苛酷，也是值得肯定的。」
「魯肅還有一長，好薦人才，孫權將他比之鄧禹。魯肅薦周瑜，贏得赤壁大捷；魯肅薦呂蒙，吳得荊州。」

第十三講 孫吳英傑魯肅

□時人、後人對魯肅之評價

➤張大可之評論：

✓師案：魯肅於赤壁戰前勸孫權召回周瑜，但三國志並未見魯肅薦呂蒙之記載，唯云「魯肅卒，蒙西屯陸口，肅軍人馬萬餘盡以屬蒙。」，此事或出於孫權之意，亦可能出於魯肅之建議，然卻未出現如同周瑜死前上書薦魯肅代己之記載，故無法確知。